

**AKCIJSKI PLAN  
POVEĆANJA MEĐUNARODNE PREPOZNATLJIVOSTI  
INSTITUTA ZA HRVATSKI JEZIK I JEZIKOSLOVLJE  
2015. – 2017.**

Zagreb, rujan 2014.

**S A D R Ž A J**

**1. UVOD**

**2. DOSADAŠNJI POKAZATELJI MEĐUNARODNE PREPOZNATLJIVOSTI IHJJ-a**

- 2.1. Broj radova objavljenih u znanstvenim časopisima izvan Republike Hrvatske i na stranim jezicima u razdoblju 2008. – 2013.
- 2.2. Odlazna i dolazna međunarodna mobilnost zaposlenika IHJJ-a u razdoblju 2008. – 2013.
- 2.3. Ostali pokazatelji međunarodne prepoznatljivosti IHJJ-a u razdoblju 2008. – 2013.

**3. CILJEVI**

**4. ANALIZA OKRUŽJA (SWOT ANALIZA)**

- 4.1. Prednosti
- 4.2. Nedostatci
- 4.3. Mogućnosti
- 4.4. Opasnosti

**5. ZADATCI I MJERE**

- 5.1. Jačanje kompetencija i kvalitete administrativne potpore i pristupa informacijama o natječajima za stipendije i projekte na institucionalnoj razini
- 5.2. Stimuliranje i nagrađivanje znanstvenika za međunarodno relevantna postignuća
- 5.3. Financiranje jezične redakture radova napisanih na stranim jezicima
- 5.4. Organiziranje i sufinanciranje usavršavanja znanja stranih jezika
- 5.5. Edukacija zaposlenika u pripremi i prijavi uspješnih projektnih prijedloga
- 5.6. Uključivanje u rad jezikoslovnih, a osobito slavističkih tijela, odbora i komisija kao preduvjet umrežavanja i osmišljavanja međunarodnih projekata
- 5.7. Uključivanje u COST (*European Cooperation in Science and Technology*) akcije kao preduvjet umrežavanja i uključenosti u osmišljavanje projektnih prijedloga na europskoj razini
- 5.8. Povećanje broja prijava institutskih istraživača na nacionalne kompetitivne projekte kao preduvjet umrežavanja i uključenosti u međunarodne projekte i Okvirne istraživačke programe Europske unije

**6. ZAKLJUČCI**

**7. POPIS POKAZATELJA PROVOĐENJA AKCIJSKOG PLANA**

**8. POPIS LITERATURE**

## **1. UVOD**

Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje (u dalnjem tekstu: Institut) vrednovan je u postupku reakreditacije javnih znanstvenih instituta, koja je provedena u 2013. godini temeljem plana Agencije za znanost i visoko obrazovanje. U postupku vrednovanja utvrđeno je da Institut ispunjava uvjete propisane Pravilnikom o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti te uvjete kvalitete utvrđene na temelju samoanalize te na temelju dokumenta „Načela i kriteriji vrednovanja znanstvenih organizacija u Republici Hrvatskoj“. Institut je ocijenjen ocjenom **uglavnom zadovoljava** u svim vrednovanim područjima (kvaliteta znanstvenoga istraživanja, produktivnost znanstvenoga istraživanja, utjecaj i važnost znanstvenoga istraživanja, učinkovitost i racionalnost znanstvene organizacije).

Stručno povjerenzstvo smatra Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje vodećim institutom za proučavanje hrvatskoga jezika u zemlji i svijetu. Stručno je povjerenzstvo istaknulo i mnoge druge prednosti Instituta: istaknut rad u području preskriptivnoga jezikoslovlja, izradi rječnika, u povijesti jezika i dijalektologiji. Stručno je povjerenzstvo također zaključilo kako su znanstvenici Instituta iznimno motivirani i kako je kvaliteta znanstvenoga rada vrlo visoka, što doprinosi izvrsnosti ostvarenih rezultata koji se očituju u zadržljivućem broju publikacija.

Stručno je povjerenzstvo preporučilo Institutu povećati međunarodnu prepoznatljivost Instituta tako da se poveća broj radova objavljenih u znanstvenim časopisima izvan Republike Hrvatske i na drugima jezicima te da se poveća odlazna međunarodna mobilnost kako bi se omogućilo praćenje najnovijih dosega svjetske lingvistike te postiglo bolje pozicioniranje hrvatskoga jezika u svjetskoj lingvistici.

Sukladno toj preporuci te ciljevima razvoja znanosti u Republici Hrvatskoj koji uključuju veću internacionalizaciju hrvatskoga znanstvenoga prostora i njegovo uključivanje u Europski istraživački prostor, izrađen je Akcijski plan povećanja međunarodne prepoznatljivosti Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovje za razdoblje 2015. – 2017. Cilj je ovoga Akcijskoga plana potaknuti i ojačati međunarodnu konkurentnost i vidljivost istraživanja koja se provode u Institutu za hrvatski jezik i jezikoslovje.

Ovaj Akcijski plan uključuje zadatke i mјere koji bi trebali pridonijeti objavlјivanju većega broja radova u najrelevantnijim međunarodnim jezikoslovnim časopisima, uključivanju institutskih istraživača u međunarodne projekte i Okvirne istraživačke programe Europske unije te povećanju mobilnosti.

## **2. DOSADAŠNJI POKAZATELJI MEĐUNARODNE PREPOZNATLJIVOSTI IHJJ-a**

### **2.1. Broj radova objavljenih u znanstvenim časopisima /zbornicima/knjigama i broj knjiga objavljenih izvan Republike Hrvatske i na drugim jezicima u razdoblju 2009. – 2013.**

# Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje

|  |                | Ukupno 2009. – 2013. |                     |                    |                       |                      |              |                                     |             |
|--|----------------|----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|--------------|-------------------------------------|-------------|
| Vrste publikacija  | na hrv. jeziku | Na str. jeziku       | Indeksirani u WoS-u | citiranost u WoS-u | Indeksirani u Scopusu | citiranost u Scopusu | u A1/A2 bazi | druga relevantna baza (međunarodna) | ukupan broj |
| Članci u domaćim znanstvenim časopisima                                  | 183            | 2                    | 1                   | 0                  | 28                    | 0                    | 141          | 57                                  | 185         |
| Članci u stranim znanstvenim časopisima                                  | 8              | 17                   | 1                   | 0                  | 4                     | 0                    | /            | 5                                   | 25          |
| Knjige na stranom jeziku s međunarodnom recenzijom kod stranoga izdavača | /              | /                    | /                   | /                  | /                     | /                    | /            | /                                   | /           |
| Radovi u međunar. recenziranim zbornicima radova sa skupova              | 41             | 11                   | /                   | /                  | /                     | /                    | /            | /                                   | 52          |
| Poglavlja u (recenziranim) knjigama i tematskim zbornicima               | 49             | 12                   | /                   | /                  | /                     | /                    | /            | /                                   | 61          |
| Uredništvo međunarodnih monografija / zbornika radova                    | /              | /                    | /                   | /                  | /                     | /                    | /            | /                                   | /           |

## 2.2. Odlazna i dolazna međunarodna mobilnost zaposlenika IHJJ-a u razdoblju 2009. – 2013.

Tablica 1: Posjeti inozemnih gostiju instituciji

| g.          | Klasifikacija istraživača                             | Matična institucija                                | 1 - 3 mj. | Semestar (ili 3 - 6 mj.) | Dva semestra (ili 6 - 12 mj.) | Duže | Svrha dolaska | Izvor financiranja/ naziv stipendije i sufinanciranje ZO-a |
|-------------|---|--|-----------|--------------------------|-------------------------------|------|---------------|--|
| 2009.       | gostujući istraživač, znanstvena savjetnica J. Škofic | Institut za slovenski jezik Frana Ramovša ZRC SAZU |           | X                        |                               |      | Istraživanje  | vlastito financiranje                                      |
| 2010.       | poslijedoktorand Tijmen C. Pronk                      | University of Leiden, Nizozemska                   |           |                          |                               | X    | Istraživanje  | poslijedoktorska stipendija, Nacionalna zaklada za znanost |
| 2010.       | doktorand Saskia Pronk                                | University of Leiden, Nizozemska                   |           |                          |                               | X    | Istraživanje  | doktorska stipendija, Nacionalna zaklada za znanost        |
| 2011. 2012. | gostujući istraživač Saskia Pronk                     | University of Leiden, Nizozemska                   |           |                          |                               | X    | Istraživanje  | vlastito financiranje                                      |

Tablica 2: Odlasci djelatnika institucije u inozemstvo

| g. | Klasifikacija | Institucija | 1 - Semestar | Dva | Duže | Svrha dolaska | Izvor financiranja/ naziv |
|----|---------------|-------------|--------------|-----|------|---------------|---------------------------|
|----|---------------|-------------|--------------|-----|------|---------------|---------------------------|

## Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje

|                         | istraživača  |   | 3<br>mj. | (ili 3 - 6<br>mj.) | semestra<br>(ili 6 - 12<br>mj.) |   |  | stipendije i sufinanciranje<br>ZO-a*  |
|-------------------------|--|---|----------|--------------------|---------------------------------|---|--|---|
| 2009.                   | <i>visiting scholar,</i><br>znanstveni suradnik<br>K. Štrkalj Despot             | Oxford University,<br>St. John's College,<br>Engleska   | X        |                    |                                 |   | Istraživanje   | <i>Oxford Colleges Hospitality Scheme</i>   |
| 2009.<br>2010.          | <i>visiting scholar,</i><br>znanstveni novak<br>K. Sučević-Mederal               | <i>Debreceni Egyetem</i><br>(Debrecensko sveučilište)   |          |                    | X                               |   | Doktorsko istraživanje   | <i>CEEPUS Freemover</i>   |
| 2010.<br>2011.<br>2012. | <i>postdoctoral fellow,</i><br>znanstveni suradnik<br>Ž. Jozic                   | Sveučilište u<br>Helsinkiju, Finska   |          |                    |                                 | X | Istraživanje   | Finska akademija,<br>poslijedoktorsko usavršavanje  |
| 2011.<br>2012.          | <i>postdoctoral researcher,</i><br>viši znanstveni suradnik<br>K. Štrkalj Despot | University of<br>California,<br>Berkeley, SAD   |          |                    | X                               |   | Istraživanje   | <i>Fulbright grant</i>  |
| 2012.                   | <i>visiting scholar,</i><br>viši znanstveni suradnik<br>A. Kapetanović           | Max Planck Institute for<br>Evolutionary Anthropology,<br>Department of Linguistics, Leipzig,<br>Njemačka | X        |                    |                                 |   | Istraživanje   | <i>European Science Foundation (ESF), (program Network on Word Structure: Cross-disciplinary Approaches to Understanding Word Structure in the Languages of Europe)</i> |
| 2012.                   | <i>international visiting fellow,</i><br>stručni suradnik<br>I. P. Jazbec        | DFG Collaborative Research Centre<br>991, Heinrich Heine Univ.<br>Düsseldorf, Njemačka                    | X        |                    |                                 |   | Znanstveno usavršavanje  | <i>SToRE Fellowship for International Visiting Fellow</i>   |
| 2013.                   | <i>visiting scholar,</i><br>znanstveni savjetnik<br>A. Kapetanović               | Instytut Slawistyki<br>Polskiej Akademii<br>Nauk Kraków,<br>Poljska                                       | X        |                    |                                 |   | usavršavanje stranoga jezika,<br>istraživanje i<br>znanstv. suradnja | <i>Polska akademia nauk (PAN)</i>   |

### 2.3. Ostali pokazatelji međunarodne prepoznatljivosti IHJJ-a u razdoblju 2009. – 2013.

Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje međunarodno je prepoznat kao nacionalna znanstvena ustanova za proučavanje hrvatskoga jezika.

Sustavna znanstvena istraživanja hrvatskoga jezika ne provode se ni na jednoj ustanovi izvan granica Republike Hrvatske. Strateške ustanove za proučavanje nacionalnih jezika nalaze se uvijek u državama u kojima taj jezik ima službeni status, a za Republiku Hrvatsku taj status ima Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje.

U većini država članica Europske unije postoje samostalni nacionalni instituti za jezik, a većina ih je udružena u *European Federation of National Institutions for Language*, kojemu je i Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje punopravan član kao jedini predstavnik iz Republike Hrvatske. Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje prati rad ostalih europskih i izvaneuropskih strateških ustanova za proučavanje nacionalnoga jezika.

Posljednjih je godina Institut osobitu pozornost posvetio uključivanju u međunarodne projekte i istraživanja, što je dovelo do toga da je Institut među srodnim znanstvenim ustanovama u europskim državama i SAD-u, ali i u relevantnim tijelima Europske komisije prepoznat kao važan i pouzdan suradnik za pitanja koja se odnose na hrvatski jezik i opće jezikoslovje. Pojedini su institutski znanstvenici uključeni u rad na međunarodnim projektima te u rad međunarodnih tijela koja se bave jezikoslovljem, što je veoma važno za međunarodni položaj hrvatskoga jezika.

Institut je uspostavio razgranate mreže i kontakte s drugim europskim institucijama te je u nekoliko navrata prijavljivao projekte pri ESF-u (*European Science Foundation*), HERA-i (*Humanities in European Research Area*) te Sedmom okvirnom programu (FP7) i Europskoj komisiji u okviru Okvirnoga programa, i kao nositelj i kao partner. Prijavljeni su projekti dobro ocijenjeni, no nažalost nisu dobili financiranje. Ipak, imamo potrebno iskustvo u prijavljivanju projekata, koje planiramo unaprijediti i nastaviti prijavljivati projekte, te ponoviti neke od uspješnih prijava. Dakako, planiramo dalje širiti uspostavljene mreže i stvarati nove.

Međunarodna suradnja ostvarena je u sklopu bilateralnih projekata na izradbi dvojezičnih rječnika. Pojedini institutski znanstvenici sudjelovali su u međunarodnim projektima: *Općeslavenski lingvistički atlas*, *Atlas linguarum europae (ALE)*, *Dijalektološko i onomastičko istraživanje na hrvatsko-slovenskom graničnom području*, *A study of mental similarities and differences of landscape approach in various linguistic regions in Europe by means of place names (geographical names)* (HERA: *Humanities in European Research Area*); *Digitalizacija i mrežno objavljivanje trojezičnoga rukopisnoga djela 'Vocabolario di tre nobilissimi linguaggi, italiano, illi rico e latino' Ivana Tanzlinghera Zanottija* (Sveučilište u Padovi: *INTERREG IIIA Transfrontaliero Adriatico* pri Europskoj komisiji); *Die Unterschiede zwischen dem Bosnischen /Bosniakischen, Kroatischen und Serbischen* (Graz, Austrija); *Updating the sociology of Language in the Balkans* (Sveučilište u Helsinkiju); *MetaNet: A Multilingual Metaphor Repository* (International Computer Science Institute, Berkeley, SAD).

Pojedini institutski znanstvenici članovi su međunarodnih jezikoslovnih tijela, odbora, komisija: Međunarodnog povjerenstva Općeslavenskoga lingvističkog atlasa, Komisije za tvorbu Međunarodnog slavističkoga komiteta, Komisija za etnolingvistiku pri Međunarodnom komitetu slavista, *Terminology Comission (International Committee of Slavonic Scholars)*, *European Association for Terminology, Association for Terminology and Knowledge Transfer* itd.

## **Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje**

Pojedini institutski znanstvenici članovi su profesionalnih međunarodnih društava i organizacija: *Societas Linguistica Europaea, International Cognitive Linguistics Association, Slavic Linguistic Society, Slavic Cognitive Linguistic Association, International Association for Researching Applying Metaphor* itd.

Zaposlenici su se koristili ovim međunarodnim programima za usavršavanje i mobilnost: *Fulbright Program, CEEPUS, ERASMUS, European Science Foundation, Oxford Colleges Hospitality Scheme, Open Society Fellowship* itd.

### **3. CILJEVI**

Glavni je cilj Akcijskoga plana daljnje osnaživanje međunarodne prepoznatljivosti i vidljivosti znanstvene djelatnosti Instituta. Glavni će se cilj ostvariti realizacijom specifičnih ciljeva Akcijskoga plana, kako slijedi:

1. Jačanje kompetencija i kvalitete administrativne potpore prijavi projekata i pristupa informacijama o natječajima za stipendije i projekte na institucionalnoj razini;
2. Stimuliranje i nagrađivanje znanstvenika za međunarodno relevantna postignuća;
3. Financiranje jezične redakture radova napisanih na stranome jeziku;
4. Organiziranje i sufinanciranje usavršavanja znanja stranih jezika;
5. Usavršavanje i obrazovanje zaposlenika u pripremi i prijavi uspješnih projektnih prijedloga;
6. Uključivanje u rad jezikoslovnih, a osobito slavističkih tijela, odbora i komisija kao preduvjet umrežavanja i osmišljavanja međunarodnih projekata;
7. Uključivanje u COST (*European Cooperation in Science and Technology*) akcije kao preduvjet umrežavanja i uključenosti u osmišljavanje projektnih prijedloga na europskoj razini;
8. Povećanje broja prijava institutskih istraživača na nacionalne kompetitivne projekte kao preduvjet umrežavanja i uključenosti u međunarodne projekte i Okvirne istraživačke programe Europske unije.

## 4. ANALIZA OKRUŽJA (SWOT ANALIZA)

### 4.1. Prednosti

- Postojanje jezgre kvalitetnih i međunarodno aktivnih znanstvenika u Institutu za hrvatski jezik i jezikoslovje, koji su sposobni osnažiti međunarodnu prepoznatljivost Instituta, sudjelovati u međunarodnim projektima i pokretati vlastite projekte.
- Iznimno kvalitetni mladi istraživači koji su svjesni važnosti vanjske mobilnosti i međunarodne suradnje te koji su vrlo motivirani za prijavu projekata i za vlastito usavršavanje u pisanju uspješnih projektnih prijedloga.
- Visoka kvaliteta znanstvenoga rada i velik broj publikacija koje kvalitetom zadovoljavaju kriterije najboljih jezikoslovnih časopisa.

### 4.2. Nedostatci

- Nakon nekoliko iznimno zahtjevnih, ali nažalost neuspješnih prijava za Okvirne istraživačke programe Europske unije motiviranost istraživača za prijavu projekata snizila se.
- Nedovoljna ulazna i izlazna mobilnost znanstvenika, što rezultira slabijom uključenošću u međunarodne znanstvene suradnje, programe i projekte.
- Finansijska sredstva Instituta nedostatna su za institutsku finansijsku potporu vanjskoj mobilnosti i usavršavanju istraživača na stranim sveučilištima.

### 4.3. Mogućnosti

- Uz motiviranje kvalitetnih istraživača za objavljivanje radova na stranim jezicima i u najboljim jezikoslovnim časopisima te uz nagrađivanje međunarodno uspješnih istraživača, Institut za hrvatski jezik i jezikoslovje bio bi međunarodno znatno bolje pozicioniran no što je sada.
- Funkcionalan sustav informiranja i potpore znanstvenicima na državnoj, pa i na institucionalnoj razini, rasteretio bi znanstvenike suvišnoga administrativnoga rada te omogućio uspješnije prijavljivanje na međunarodne projekte, kao partnera ili koordinatora pojedinih projekata.
- Veće sudjelovanje institutskih znanstvenika u međunarodnim projektima utjecalo bi na veću ulaznu i izlaznu mobilnost znanstvenika i obrnuto.

### 4.4. Opasnosti

- Nedostatak radnih mesta za mlade istraživače destimulirat će njihovo znanstveno djelovanje te će se posljedično sniziti i kvaliteta njihova rada. Dugoročno nepomlađivanje institutskoga kadra moglo bi rezultirati stagnacijom u međunarodnoj suradnji i cjelokupnoj znanstvenoj djelatnosti Instituta.

## 5. ZADATCI I MJERE

### **5.1. Jačanje kompetencija i kvalitete administrativne potpore pristupa informacijama o natječajima za stipendije i projekte na institucionalnoj razini**

Na temelju analize dosadašnjih aktivnosti, *SWOT* analize i zadanih ciljeva potrebno je jačati kvalitetu i kompetencije administrativne potpore na institucionalnoj razini, i to imenovanjem osoba zaduženih za međunarodnu suradnju i njihovim educiranjem (osnivanje Ureda za potporu međunarodnoj suradnji i prijavi projekata u Institutu) te jačanje kompetencije računovodstva i njihovim povezivanjem s mrežom nacionalnih osoba za kontakt (NCP) na nacionalnoj razini.

Planiraju se iskoristiti primjeri dobre prakse koji u Institutu postoje tako da međunarodno uspješni znanstvenici održavaju javne tribine i predavanja za sve zaposlenike i educiraju ih u području pisanja uspješnih projektnih prijedloga na temelju vlastitoga iskustva.

Planira se aktivno uključenje u postojeće nacionalne mreže istorazinskoga (*peer-learning*) sustava: u mreže nacionalnih osoba za kontakt, mreže projektnih menadžera i mreže računovodstava. Aktivno uključenje u postojeće nacionalne mreže omogućilo bi Institutu učenje na temelju dobrih praksa širom Hrvatske, kao i olakšanje procesa preuzimanja najboljih europskih praksa i načela te njihovo prilagođavanje hrvatskim osobitostima.

**Mjera 1:** Osnivanje Ureda za potporu međunarodnoj suradnji i prijavi projekata u Institutu.

**Mjera 2:** Jačanje kompetencije računovodstva.

**Mjera 3:** Uspostava aktivnije suradnje institutskoga projektnoga menadžera s mrežom NCP-ova.

**Mjera 4:** Uspostava aktivnije suradnje institutskoga projektnoga menadžera s mrežom nacionalnih projektnih menadžera.

**Mjera 5:** Uspostava aktivnije suradnje institutskoga voditelja računovodstva s mrežom računovodstava ostalih nacionalnih znanstvenih institucija.

### **5.2. Nagrađivanje znanstvenika za međunarodno relevantna postignuća**

Jedanput na godinu dodijelit će se Nagrada za osobit doprinos međunarodnoj prepoznatljivosti Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovje jednomu znanstveniku i jednomu mladomu istraživaču koji ostvare osobito važnu suradnju na projektu, vanjsku mobilnost ili najveći broj bodova prema pokazateljima u 8. točki ovoga Akcijskoga plana. Nagradu uručuje ravnatelj u ime i prema odluci Znanstvenoga vijeća Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovje. Nagrada će se sastojati od povelje i eventualno dara u naravi ili novčanoga iznosa, u skladu s odlukom Znanstvenoga vijeća.

**Mjera 6:** Godišnja Nagrada za osobit doprinos međunarodnoj prepoznatljivosti Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovje jednomu znanstveniku i jednomu mladomu istraživaču.

### **5.3. Financiranje jezične redakture radova napisanih na stranome jeziku**

Međunarodno relevantni jezikoslovni časopisi zahtijevaju da radovi koji im se šalju na stranim jezicima budu jezično besprijekorni. Potrebna je stoga lektura izvornoga govornika. Institut će

stoga svakomu zaposleniku osigurati sredstva za lekturu jednoga rada na stranome jeziku na godinu.

**Mjera 7:** Financiranje jezične redakture jednoga znanstvenoga rada na godinu na stranome jeziku (koji se šalje u jedan od časopisa s popisa koji je prilog ovom Akcijskomu planu) po zaposleniku.

#### **5.4. Organiziranje i sufinanciranje usavršavanja znanja stranih jezika**

Nedostatno znanje stranih jezika velika je zapreka u ostvarivanju međunarodne suradnje i vanjske mobilnosti. Institut stoga organizira i sufinancira napredni tečaj engleskoga jezika (*English for Academic Purposes*) i napredni tečaj ruskoga jezika zainteresiranim zaposlenicima, a planira se uskoro uključiti i druge strane jezike.

**Mjera 8:** Organiziranje i sufinanciranje naprednih tečajeva stranih jezika (u skladu s institutskim mogućnostima i interesima zaposlenika).

#### **5.5. Usavršavanje zaposlenika u pripremi i prijavi uspješnih projektnih prijedloga**

Ovim Akcijskim planom (točka 5.1.) predviđa se osposobiti projektnoga menadžera koji će biti uključen u rad mreže NCP-ova. Ovom točkom predviđa se istorazinski (*peer-learning*) sustav unutar institucije u smislu da projektni menadžer i znanstvenici koji imaju iskustva u pisanju uspješnih projektnih prijedloga imaju obvezu održavanja seminara i edukacije ostalih kolega u tome području. Osobe kojima Institut financira takva usavršavanja dužne su javno u Institutu predstaviti dobivena znanja.

**Mjera 9:** Uspostava unutarinstitucionalnoga istorazinskoga (*peer-learning*) sustava za edukaciju zaposlenika u pripremi i prijavi uspješnih projektnih prijedloga.

#### **5.6. Uključivanje u rad jezikoslovnih, a osobito slavističkih tijela, odbora i komisija kao preduvjet umrežavanja i osmišljavanja međunarodnih projekata**

Akcijskim planom predviđa se promicanje djelovanja i uključenje institutskih znanstvenika u jezikoslovna, a osobito slavistička tijela, odbore i komisije. Članstvo u takvim tijelima ima iznimno važnu ulogu u promicanju institutskih zaposlenika i njihovih postignuća. Ujedno je i izvrsna prigoda za umrežavanje i povećanje mobilnosti istraživača. Veći broj članstava institutskih znanstvenika u takvim tijelima povećao bi međunarodnu vidljivost i ugled institutskih istraživanja, povećao bi mobilnost znanstvenika te omogućio uključivanje instituta kao partnerske institucije u međunarodne projekte.

**Mjera 10: Promicanje djelovanja i poticanje uključivanja u rad jezikoslovnih, a osobito slavističkih tijela, odbora i komisija kao preduvjet umrežavanja i osmišljavanja međunarodnih projekata.**

## **5.7. Uključivanje u COST (*European Cooperation in Science and Technology*) akcije kao preduvjet umrežavanja i uključenosti u osmišljavanje projektnih prijedloga na europskoj razini**

Akcijskim planom predviđa se promoviranje COST (*European Cooperation in Science and Technology*) akcija i uključenje institutskih znanstvenika u upravljačke odbore i radne skupine akcija. COST akcije imaju iznimno važnu ulogu u izgradnji europskoga istraživačkoga prostora (*European Research Area*). One anticipiraju i upotpunjuju aktivnosti Okvirnih programa Europske unije. Ujedno su i izvrsna prigoda za umrežavanje i povećanje mobilnosti istraživača unutar Europe. COST akcije djeluju u okviru sedmogodišnjega programa za istraživanje i inovacije Obzor 2020 te su temelj postizanja ciljeva navedenih u *Vision 2020*. U sklopu akcija predviđa se financiranje umrežavanja istraživača, znanstvene mobilnosti (*short-term scientific missions*), diseminacije, radionica, konferencija, ljetnih škola itd. Veći broj učlanjenja institutskih znanstvenika u COST akcije znatno bi povećao međunarodnu vidljivost institutskih istraživanja, povećao bi mobilnost znanstvenika te je jedan od najvažnijih preduvjeta za uključivanje instituta kao partnerske institucije u europske projekte.

**Mjera 11:** Promicanje djelovanja COST akcija i učlanjenje institutskih istraživača u upravljačke odbore i radne skupine COST akcija.

## **5.8. Povećanje broja prijava institutskih istraživača na nacionalne kompetitivne projekte kao preduvjet umrežavanja i uključenosti u međunarodne projekte i Okvirne istraživačke programe Europske unije**

Nacionalni kompetitivni projekti izvrsna su podloga i preduvjet za prijavu međunarodnih kompetitivnih projekata. Institut dosad nije bio aktivan u prijavljivanju projekata, no ovaj Akcijski plan predviđa poticanje što većega broja znanstvenika na prijavljivanje na nacionalne kompetitivne natječaje. Ostale mjere koje će se poduzeti olakšat će i prijavu nacionalnih projekata te podignuti razinu kompetitivnosti institutskih istraživača na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

**Mjera 12:** Poticanje što većega broja znanstvenika na prijavljivanje na nacionalne kompetitivne natječaje.

## **7. ZAKLJUČCI**

Akcijski plan povećanja međunarodne prepoznatljivosti Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovje 2015. – 2017. sadržava mjere koje obuhvaćaju sve važne aspekte koji bi mogli pozitivno utjecati na ostvarenje toga cilja: od mjera za poboljšanje administrativne potpore i postupaka u smislu pomaganja i rasterećenja znanstvenika pri njihovim prijavama i vođenjima projekata, preko mjera nagradivanja međunarodnih uspjeha do mjera finansijske potpore lekturi radova pisanih na

stranim jezicima i usavršavanju znanja stranih jezika. Vjerujemo da Institut može provesti sve predložene mjere i da će one bitno utjecati na širenje dosega kvalitetnih institutskih istraživanja i izvan granica Republike Hrvatske. Ovaj Akcijski plan uskladit će se s novom institutskom strategijom, koja će se izraditi za razdoblje 2015. – 2020. godine te je usklađen s nacionalnim dokumentima poput *Akcijskoga plana podizanja apsorpcijskog kapaciteta Republike Hrvatske za sudjelovanje u Okvirnim programima za istraživanje Europske unije 2013. – 2015, Strategije razvoja obrazovanja, znanosti i tehnologije, Akcijskim planovima za mobilnost* itd. (v. pod Literatura). Po potrebi će se pojedine predložene mjere i zadatci uskladićivati, modificirati i nadopunjavati. Osobito treba naglasiti važnost mobilnosti istraživača u smislu uspostave novih kontakata na osobnoj i institucijskoj razini te promoviranje institutske djelatnosti izvan granica Republike Hrvatske. Ovaj Akcijski plan sadržava važne mjere za povećanje mobilnosti istraživača te vjerujemo da će se znatno povećati dolazna i odlazna mobilnost istraživača.

Kako je uprava Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovje izradila ovaj Akcijski plan, koordinacija njegove implementacije bit će dio aktivnosti uprave. Praćenje uspješnosti realizacije pojedinih mjera Akcijskoga plana provodit će se praćenjem pokazatelja uspješnosti te će se na godišnjoj razini obavljati njihovo vrednovanje i eventualno prilagođavanje i nadopunjavanje aktivnosti predviđenih ovim planom.

## **8. POPIS POKAZATELJA PROVOĐENJA AKCIJSKOGA PLANA**

Predložene pokazatelje provođenja Akcijskoga plana analizirat ćemo na godišnjoj razini i usporediti ih s pokazateljima u razdoblju koje prethodi razdoblju na koje se Akcijski plan odnosi. Predložene pokazatelje provođenja Akcijskoga plana analizirat ćemo i na institucionalnoj i na pojedinačnoj razini, kako bismo mogli u skladu s pokazateljima implementirati sustav nagrađivanja.

Popis pokazatelja:

Broj radova objavljenih na stranome jeziku u domaćim časopisima

Broj radova objavljenih na stranome jeziku u stranim časopisima

Broj radova objavljenih na stranome jeziku u najrelevantnijim stranim časopisima (časopisi iz priloženoga popisa časopisa)

Broj radova objavljenih na stranome jeziku u ostalim stranim časopisima

Broj znanstvenika koji sudjeluju u stručnim i znanstvenim međunarodnim povjerenstvima, komisijama, odborima i vijećima

Broj znanstvenika koji su članovi u profesionalnim međunarodnim društvima i organizacijama

Broj znanstvenika koji su članovi uredništava međunarodnih časopisa

Broj znanstvenika koji surađuju na međunarodnim projektima

Broj međunarodnih projekata na kojima surađuju znanstvenici Instituta

Broj znanstvenika koji su članovi Upravljačkoga vijeća COST akcija  
Broj znanstvenika koji su članovi radnih skupina unutar COST akcija  
Broj prijava na natječaje FP7 i H2020 programa.  
Broj prihvaćenih projekata FP7 i H2020 programa.  
Broj prijava na natječaje HRZZ-a  
Broj prihvaćenih projekata programa HRZZ-a  
Broj prijava na stipendije za usavršavanje na stranim institucijama  
Broj dobivenih stipendija za usavršavanje na stranim institucijama  
Broj izlaznih mobilnosti (stipendije, ljetne škole, radionice, radni posjeti itd.) institutskih istraživača u trajanju do 6 mjeseci  
Broj izlaznih mobilnosti institutskih istraživača u trajanju duljem od 6 mjeseci  
Broj ulaznih mobilnosti stranih istraživača u trajanju do 6 mjeseci  
Broj ulaznih mobilnosti stranih istraživača u trajanju duljem od 6 mjeseci  
Broj sudjelovanja na konferencijama održanima izvan Republike Hrvatske  
Broj sudjelovanja u organizaciji međunarodnih konferencija  
Broj pozvanih predavanja na konferencijama i na institucijama izvan RH

## **9. POPIS LITERATURE**

ESF, *Indicators of Internationalisation for Research Institutions: a New Approach*, Strasbourg, 50 str., 2012

MZOS, *Akcijski plan za poticanje ulaganja u znanost i istraživanje*, Zagreb, 22 str., 2008.

MZOS, *Akcijski plan podizanja apsorpcijskog kapaciteta Republike Hrvatske za Sedmi okvirni program za istraživanje i razvoj 2009. – 2010.*, Zagreb, 16 str., 2008.

MZOS, *Akcijski plan za mobilnost istraživača 2011. – 2012.*, Zagreb, 35 str., 2010.

MZOS, *Akcijski plan podizanja apsorpcijskog kapaciteta Republike Hrvatske za sudjelovanje u Okvirnim programima za istraživanje Europske unije 2013. – 2015.*

Prijedlog Akcijskoga plana povećanja međunarodne prepoznatljivosti Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovje 2015. – 2017. izradila je uprava Instituta: ravnatelj, dr. sc. Željko Jozić i pomoćnica ravnatelja, dr. sc. Kristina Štrkalj Despot, koja je ujedno i Zakonski zastupnik Instituta za hrvatski jezik i jezikoslovje za programe Europske komisije (*7th Framework Programme i Horizon 2020*). Znanstveno vijeće Instituta o prijedlogu je raspravljalo na trima sjednicama te ga je usvojilo na 6. sjednici Znanstvenoga vijeća, održanoj 10. Studenoga 2014. godine.